



# החשב הכללי - ועדת הפטור

מספר פרוטוקול 1293

## פרטים כלליים

המשרד הפונה משרד החינוך	התקבל בוועדת הפטור 21.12.2021	תאריך דיון 29.12.2021
----------------------------	----------------------------------	--------------------------

## פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות מתן שירותים בנושא פיתוח הארגוני ובנושא פיתוח משאבי אנוש	מטרת הפניה הארכת התקשרות	תקנת חוק (3)(4)(ב)	מועד החלטת ועדת מכרזים הפונה 21.12.2021	מספר פנייה 8000680181
---	-----------------------------	-----------------------	---	--------------------------

חברי ועדה נוכחים עמוס שקדי ינון גוטליק עפר פלג	תפקיד סגן בכיר לחשב הכללי יועץ משפטי סגן בכיר לחשב הכללי	תפקיד בוועדה יו"ר ועדה יועץ/ת משפטי/ת חבר/ת ועדה
---	---	---

## החלטת הוועדה

הוועדה ממליצה על: אישור ההתקשרות לפי תקנה (3)(4)(ב) לתקנות חובת המכרזים

לא תאושר הארכת התקשרות מעבר להארכה הנוכחית

**תקופת התקשרות** התקשרות המשך נוספת  
**הערות:**  
**ספקים**

שם ספק מטריקס אי.טי. בע"מ	ח.פ. 520039413	סטטוס ספק	סוג ספק
------------------------------	-------------------	-----------	---------

## פרטי תקופה

תאריך תחילה מבוקש	תאריך תחילה מאושר	תאריך סיום מבוקש	תאריך סיום מאושר	אומדן	סכום מאושר	מטבע
01.01.2022	01.01.2022	31.03.2022	31.03.2022	359,125	359,125	שקלים ישראלים חדשים

ההחלטה מותנית באישור של: החשב הכללי

## דיון ונימוקים

- משרד החינוך (להלן - **המשרד**) מבקש הארכת התקשרות עם חברת מטריקס אי.טי. בע"מ (להלן - **החברה**) לטובת הפעלת יעצים למתן שירותים בנושא פיתוח הארגוני ובנושא פיתוח משאבי אנוש.
- המשרד התקשר עם החברה בשנת לצורך בחינת שינויים בתהליכי עבודה, ביחידות הפדגוגיות ובמבנה הארגוני מתוקף מכרז פומבי 17/5.2016. בחינה זו נדרשת לצרכי התייעלות, לאחר שעלה כי המשרד "מיושן", הן מבחינת המבנה הארגוני והן מבחינת תהליכי העבודה.
- לאחר פרוץ מגפת הקורונה ותחילת הלמידה מרחוק, בוצע שינוי ייעוד במסגרת ההתקשרות וסוכם כי החברה תבחן את נושא הלמידה מרחוק לצרכי התייעלות והבנת דרכי הפעולה המיטביים במהלך תקופת החירום וכן בראייה לעתיד, לקראת שילוב

- למידה היברידית בתכניות הלימודים בשגרה.
4. בנוסף, לאחר שהגיעו פניות ציבור רבות למשרד במהלך תקופת החירום, עלה כי המענה לציבור בנוגע לשירותי המשרד והנחיותיו אינו מיטבי. לצורך בחינת השירות וטיובו, הוחלט כי החברה תבצע בחינה מקיפה לגיבוש המלצות בנושא.
  5. כעת, המשרד נמצא בעיצומו של תהליך אסטרטגי מערכתי העוסק בדמותה של מערכת החינוך העתידית ובמבנה המערכת המאפשר תפקוד יעיל ואפקטיבי של המשרד. אחד הצירים המרכזיים והקריטיים בתוכנית האסטרטגית הוא מבנה ותפיסת ההפעלה של המשרד. זהו ציר חיוני המשפיע על רמת תפקוד המערכת כולה והתאמת תפיסת ההפעלה לאור המציאות המשתנה, ובמיוחד בעת הזו.
  6. בתחילת חודש נובמבר 2021 הותנע התהליך האסטרטגי ארגוני בהובלה אישית של המנכ"ל ובליווי צוות הייעוץ, תוך ריכוז מאמץ אדיר של כלל המנהלים בארגון וקיום מפגשים של ימי עבודה מרוכזים אחת לשבוע ברמת ההנהלה כולה וכמובן עבודות עיבוד והכנה לפני ואחרי.
  7. המשרד מבקש בפנייתו להאריך את ההסכם לתקופה של 3 חודשים בכדי לאפשר את המשך ורציפות המהלך האסטרטגי ארגוני, החיוני ליכולת המשרד לממש את משימותיו.
  8. בימים אלו המשרד נמצא בתהליך מתקדם של הוצאת מכרז מרכזי חדש (2020-9).
  9. במקביל פועל המשרד על התקשרות חדשה במסגרת הוראת תכ"מ חדשה להעסקת יועצים להמשיך את התהליכים הללו.
  10. התקשרות ההמשך תהיה בתנאים זהים להתקשרות המקורית.
  11. מר עוז דורון, רפרנט משרדים חברתיים ממליץ לאשר את התקשרות ההמשך.

#### מאשרים

פרטי אישור	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד	תפקיד בוועדה	הערות
אישור	עמוס שקדי	סגן בכיר לחשב הכללי	יו"ר ועדה	
אישור	ינון גוטגליק	יועץ משפטי	יועץ/ת משפטי/ת	
אישור	עפר פלג	סגן בכיר לחשב הכללי	חבר/ת וועדה	
אישור בתנאים	יהלי רוטנברג	החשב הכללי	גורם מאשר נוסף	על המשרד לצאת למכרז. לא תנתן הארכה נוספת מעבר לאישור זה.

אישור החשב הכללי:

אני מחליט על אישור ההתקשרות כמפורט בהחלטה מספר 3000004178 לעיל,  
לפי תקנה 3(4)(ב)3 לתקנות חובת המכרזים.

הערות:

על המשרד לצאת למכרז. לא תנתן הארכה נוספת מעבר לאישור זה.